

❖【校友访谈】从平凡中发掘非凡的故事，从故事里探索思想的感悟。❖

忠华：各位校友大家好！欢迎收看第二期《校友访谈》。今天，我们有幸邀请到了一位在外交领域里叱咤风云的校友，他的履历可谓是横跨了多个国家和地区，故事精彩，经历丰富。他的人生像一本书，涵盖了外交官的风采、地方官的丰功以及推动中日友好的贡献。他就是吉林大学日本校友会的特别顾问——黄星原先生。

今天，我们不光要聊聊他那些光辉的履历，还要听听他作为一名吉大人的独特感悟。黄星原先生，欢迎您！



Q1 忠华：黄星原先生，您 1985 年从吉林大学毕业。毕业后，您在外交学院进修了国际法学，成为一名优秀的职业外交官。您还在做外交学会做副会长兼秘书长期间拿到长江商学院 EMBA 的硕士。您的学习和工作经历与我们绝大多数校友们不同，演绎了丰富多彩的人生轨迹。很好奇，您是如何构思您的人生的，期间有什么促动你决定的重要契机，可以和校友们分享一下吗？

黄星原先生：说我很早之前就开始规划设计人生那绝对是过奖了。和大家一样，我们都赶上了好时机，只是我还有好运气的惠顾。我觉得人生其实就是一个不断选择和反复证明的过程。比如说，我 1976 年高中毕业时就面临很多选项：是留在城镇接父亲的班，还是响应号召下乡去基层，或是去运输部门挣大钱？我选择了下乡做高中教师。一是我喜欢学校的氛围，接地气也能和孩子们一起。二是我也希望有持续学习和自我提升的机会，毕竟我那个年代读书是一种奢侈。后来我考上心仪的吉林大学这一事实也证明，我当时的选择是对的。

大学毕业的时候，其实我也有不少的选择：可以留学继续深造，也可以下海经商。我选择了赶紧工作。因为当时我家庭条件不太好，父母多病，我是家里老大，希望尽快工作承担起家庭责任。这也是我决定提前参加外交部招人考试并且成为外交官的原因。当时很多选择不一定是出于规划或者设计，则更多是基于现实条件。从事外交工作，是我此前学历和经历完美结合，我很幸运。

进入外交部工作一段时间之后，尽管有了一定的语言和法律知识基础，我还是很快意识到，面对中国改革开放的大环境，经济和金融知识还远远不够。所以，我又正自己外交生涯的鼎盛时期花了两年时间，利用所有周末到长江商学院学习经济和金融知识。虽然辛苦，但对知识结构相对单一的我来说也是一种补充和充电，这对我后来的大使工作帮助不小。

我们每次的选择不仅仅是为了当前的需要，也是给未来发展提供更多知识和经验储备。就像后来我去做扶贫县长，让我对中国最底层的老百姓的生活有了新的了解，在与外国记者打交道的时候，谈到中国国情我总是显得得心应手。在长江商学院学习到的经济金融知识，也使我驻外期间更好地服务于我国内的经济建设大局，有效地保护了我海外资产和中国企业利益。



选择对了，加以坚持，运气也就来了，结果也会好。同理，一个国家对外政策选择也是如此。我们说中国的国运长期向好，是因为我们对和平发展大势的正确判断，对和平共处五项原则的坚定维护，对人类命运共同体理念长期坚持。大方向确定后，剩下的只是速度快慢的问题，而不存在路线对错的困扰。

Q2 忠华：您面对每一次抉择是否有一个原则或标准？如何在面对选择时，作出正确的决策呢？

黄星原先生：做选择时要考虑眼前利益和长远利益，也就是近忧和远虑问题。我每次做选择的时候，会思考是否有助于我解决眼前的问题，也有利于今后的成长。如果答

案是肯定的，这件事即便有挑战性，我也会义无反顾地选择去做。当然，挑战本身也是让人进步的动力。这也是我的外交生涯看上去跨度大领域广的原因。比如说，我在外交部司局做过政府外交，在使馆做过公共外交，在外交学会做过智库外交，现在又在东京做民间外交。



Q3 忠华：您的选择不仅准确，而且每一步都做得非常成功。您觉得这和什么因素有关呢？

黄星原先生：我们常说要干一行爱一行，最好还应该钻一行。我希望自己是一个复合型人才，而不是单一的外语干部。一旦方向明确了，问题就变得简单多了。我择业的思路是，积极适应不同环境，多积累，多经历。我做事的原则是，从大处着眼，小处着手，细处着力。每做一项工作，我都希望能在我手中有所成就，不管是大的国家级别的项目，还是日常的小事杂事。

比如，选择去语言学和传播学相结合的新闻司，让我练就了与世界上最聪明也最难缠的人精——外国记者打交道的本领。选择到贫困县工作，让我积累了为老百姓做实事的基层工作经验。去外交学会工作，让我结交了许多国际知名政治家和学者。到日中友好会馆工作，又第一次掌握了日本公益财团的运作规律和管理他国团队的有效方式……

Q4 忠华: 从您的职业生涯来看,您不仅在国内有着丰富的外交经历,还参与了许多国际国内事务的处理。在这些经历中,有没有特别让您印象深刻的事情呢?

黄星先生: 在日本使馆做新闻官时,有很多印象深刻的经历。国际举一个例子,大家还记得本世纪初的沈阳总领馆闯馆事件吧。我是通过不断接受日本媒体采访,配合国内据理力争,让日本国民知道了事实真相,最后变被动为主动,成功实现了翻盘。记得一家日本极右翼媒体评论用“气势汹汹举起拳,打的却是自己脸”为题为该闹剧做了总结。

国内也举一个例子。25年前我在云南做扶贫工作时,有一次在北京首都机场遇到一个日本人去云南旅游,他当时可能是语言不通遇到点麻烦,我就帮他翻译解困。聊天时他听说我在云南扶贫,于是很感兴趣,提出想去我工作的地方看一下。抵达当天他就跟着我参观了一些扶贫项目,几天下来,他受到很大触动,对中国的扶贫事业产生了浓厚兴趣,提出想在云南当地捐建希望小学。没想到的是,他接下来的几年里一口气捐赠了五所爱心学校。后来,他甚至卖掉了自己高知县家里的部分地产做这件事。再后来,他又专门成立一个亚洲文化交流中心,自己担任理事长,直接投入到中日文化交流事业中来了。

还有一次,有位外国记者提出想看看已经改变外交身份的黄县长到底什么样子,结果这个边疆地区的偏僻小县城一下子来了20多位外国记者,包括CNN、BBC、NHK等,当然也有专门来挑刺的记者。我和他们说,因为贫穷落后,政府才下定决心要帮助这里的百姓脱贫。家丑不怕外扬,希望你们看到这里落后的同时也能感受到中国执政党的努力。在平时,这些记者对我国报道正面的不多,但是那次报道几乎都在正面评价中国政府的做法。NHK制作了一部30分钟特别报道,十分罕见。其他国外媒体也是以《县长的一天》《扶贫现场面面观》等做了积极报道。

还有很多经历,都让我深刻体会到外交工作的真正意义,对内对外,于公于私我都庆幸自己当年作出的正确选择。

中国驻塞浦路斯大使黄星原



Q5 忠华: 这真是一个非常感人造福一方的故事。在外交工作中，当您遇到棘手的问题时，如何处理的呢？

黄星原先生: 在外交工作中，危机管理是一个非常重要的内容。不仅如此，我们的日常生活方方面面也需要危机管理。所以，我在某大学做课座授课时曾经提出，建议把危机管理加到课程中。3年疫情期间，日本人的感染率超过70%。但是日中友好会馆管理的中国公派数百名留学生中，感染人数不超过5%，更没有出现一例死亡等情况。

日本的危机管理体系非常成熟，尤其是在自然灾害管理方面，值得我们学习。例如，针对频发的地震、台风等，日本建立了高度发达的预警和应急反应机制。日本政府和民众对于灾害的应对能力、危机预防措施和公共教育等，都有丰富的经验。

总的来说，危机管理并不仅仅是解决突发事件，更是考验一个团队的整体协调能力、决策能力以及对未来的预见性。在我看来，危机的每次应对都是对团队实力和组织能力的一次考验，而这些能力都是靠国家层面的政策指导，执行团队的应急管理以及民众平时意识培养和经验积累锻炼出来的。



Q6:作为丰富经验的资深外交官，您在日本各界都有许多朋友，您认为在中日关系和中日友好中，应该如何做好“人”的工作？发挥“人”的作用？

黄星先生：无论是国与国的关系，还是与其他等各方面关系，人的要素是第一要素。我们现在所做的外交其实也是做人的工作。公共外交最重要的一个目的就是，要把我们的外交政策让对方听得懂，入耳入心，最后变成行动的一部分，这个非常重要。

我接触过日本的许多政治家。其中给我印象比较深刻的，一位是中曾根康弘前首相，他对日本一些政治人物不顾对方的利益和感觉、一味坚持所谓自己原则的做法提出了批评。他认为，必须要考虑对方国的国民和政府的一些感受，才能把关系持续下去。

还有一位令我印象深刻的日本政治家是海部俊树，他和我交流他在 33 年前是如何有勇气打破西方制裁，带头率日方代表团访问中国的经历。他回忆说：“我做这个事情并不是为了取悦中国，实际上我恰恰是为了日本的国家利益，因为中日之间必须友好，中日合作必须坚持开展。可能用现在人的观点看我那次的举动有点疯狂，但是对于今后的中日关系来讲，我的举动是一个非常正确的举动。”

很多日本的友好人士都认为，中日之间是搬不走的邻居，是剪不断的关系。他们认为，如果有人一定要在中日之间挑事，实际上这是在破坏日本的国家利益和人民利

益，这个东西他们必须反对。其实日本还是有许许多多能够坚持正确主张的人，他们知道什么是他们真正的利益，什么是急功近利，这给了我很多的启发。

Q7:忠华: 外交官真是考验经验智慧和心里因素啊。最后，您对年轻的校友们有没有什么寄语？特别是在面对职业选择时，您有什么建议？

黄星原先生: 我想对年轻的校友们说的是，人生最难的是选择，但更难的是证明自己所做的选择是正确的。每个选择都伴随着挑战，但不要害怕。选择之后，要坚定信念，努力做到最好。从大处着眼，明确方向，从小处着手，一步一步去实现自己的目标。只要方向对了，总会有收获。

Q8 忠华: 最后问您一个轻松点的话题，在世界各地工作了这么多年，品尝了世界各地的美味，请问有没有哪种食物特别和您的胃口，让您称赞怀念？我们吉大食堂的也行哈哈（笑）

黄星原先生: 东北乱炖，小鸡炖蘑菇，猪肉炖粉条，土豆炖牛肉，排骨炖豆角…

忠华: 突然让我哽咽了，没想到尽管走遍世界各地，家乡的炖菜依然是您心中的“美食榜首”。看得出来，您对家乡对祖国的“情有独钟”，无论身处何方，心中的那份深情始终不变，简单而深刻。



今天的访谈就到这里了，真是收获满满，受益匪浅啊。

感谢黄星原先生，能百忙之中抽出时间和校友们分享他的人生经验和职业智慧。不仅为我们揭开了外交生涯的神秘面纱，还给我们这些在日本奋斗的校友们送上了一整箱“锦囊妙计”。感觉现在的我，仿佛穿上了“黄金盔甲”，面对日本职场的风风雨雨也更有底气了！

黄星原先生的忠告和建议是不可多得的“精神财富”，也是给吉大校友的独家特惠。相信通过黄星原先生的分享，此时此刻校友们和我一样，现在一定充满了干劲和灵感。希望我们都能在日本这片土地上，不仅站稳脚跟，还能“站出个高度”来！

成长是一个过程，成功是水到渠成！

希望我们都能像黄星原先生一样，在自己的领域里发光发热。继续发扬吉大精神，为中日友好贡献自己的力量。也许，下一位做客【校友访谈】的人，就是您!

2024年9月专访

吉林大学日本校友会秘书处

王忠华 文编